

OCENA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SZPITALA POWIATOWEGO im. JANA PAWŁA II W BARTOSZYCACH ZA ROK 2025 ORAZ PROGNOZY NA LATA 2026 -2028 DOKONANEJ PRZEZ POWIAT BARTOSZYCKI.

Podstawą oceny sytuacji ekonomiczno- finansowej Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Bartoszycach jest raport finansowy szpitala za rok 2025 sporządzony na podstawie art. 53a ustawy o działalności leczniczej (Dz.U. z 2026 poz. 156 z późn. zm.).

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno- finansowej z opisem przyjętych założeń oraz informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową szpitala.

Analizy sytuacji ekonomiczno- finansowej dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno- finansowych ustalonych Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno- finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Szpital w analizie wskaźnikowej za lata 2020-2025.

LATA	2020	2021	2022	2023	2024	2025
wskaźnik zyskowności	3 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt	3 pkt	0 pkt
wskaźnik płynności	16 pkt	4 pkt	12 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt
wskaźnik efektywności	7 pkt	10 pkt	10 pkt	10 pkt	10 pkt	10 pkt
wskaźnik zadłużenia	0 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt
RAZEM	26 pkt	14 pkt	22 pkt	10 pkt	13 pkt	10 pkt

Z powyższej tabeli widać tendencję lekkiego spadku wskaźnika zyskowności z działalności operacyjnej. Spadek wskaźnika sygnalizuje brak równowagi między przychodami i kosztami w kontekście ekonomicznej efektywności działania podmiotu. Wynik finansowy szpitala w stosunku do roku 2024, który wynosił 6.035.253,90 zł straty, na koniec 2025 roku zwiększył się do wysokości 9.423.795,30 zł. straty.

Wynik finansowy szpitala (strata).

LATA	2021	2022	2023	2024	2025
	(pln)	(pln)	(pln)	(pln)	(pln)
w tym WF na dz. oper. bez pozostałej operacyjnej	-6.695.816,43	-12.806.022,24	-8.870.450,57	-3.158.917,83	-6.576.483,43
wynik finansowy ogółem	-4.494.856,34	-8.147.135,74	-12.171.970,55	-6.035.256,90	-9.423.795,30

Dług Szpitala prezentuje poniższa tabela.

LATA	2021	2022	2023	2024	2025
	(pln)	(pln)	(pln)		
Rezerwy krótkoterminowe	53.558,73	1.255.678,22	4.143.963,51	6.881.000,00	6.765.799,14
Rezerwy długoterminowe	0,00	0,00	7.847.507,17	7.775.895,22	8.645.448,40
Zobow. Krótkoterminowe z ZFŚS	14.712.385,34	17.006.791,18	26.675.159,94	27.603.606,06	35.057.401,73
Zobow. długoterminowe	30.183.150,07	52.693.232,88	54.424.354,09	57.922.617,56	58.152.381,80
RAZEM	44.949.094,14	70.955.702,28	93.090.984,71	100.183.118,84	108.621.031,07

Powyższe tabele przedstawiają jak główne cele szpitala – w zakresie ekonomiczno-finansowym polegające na zbilansowaniu przychodów do kosztów oraz na obniżaniu zadłużenia nie zostały osiągnięte. Kwota długu szpitala nadal rośnie i na koniec 2025 roku wynosi 108.621.031,07 zł.

Z posumowania wszystkich wartości rocznych wskaźników ekonomiczno-finansowych za rok 2025 analiza wskaźnikowa wskazuje zatem, iż sytuacja finansowa Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Bartoszycach jest bardzo trudna.

Obecnie polityka szpitala prócz programów naprawczych wdraża zalecenia firmy doradczej SGA oraz własne działania stabilizujące sytuację.

Szpital w analizie wskaźnikowej prognozuje na lata 2026-2028.

LATA	2026	2027	2028
wsk zyskowności	0 pkt	3 pkt	5 pkt
wsk płynności	0 pkt	0 pkt	0 pkt
wsk efektywności	10 pkt	10 pkt	10 pkt
wsk zadłużenia	0 pkt	0 pkt	0 pkt
RAZEM	10 pkt	13 pkt	15 pkt

Za podsumowanie wszystkich rocznych wskaźników ekonomiczno-finansowych za rok 2025 otrzymujemy relację 10 pkt. na 70 pkt. możliwych. Analiza wskaźnikowa wskazuje zatem, iż szpital jest w bardzo trudnej sytuacji finansowej zarówno w aspekcie bilansowania swojej działalności, utrzymywania wypłacalności oraz terminowej spłaty zaciągniętych pożyczek.

Problemem w działalności szpitala są zatem coroczne straty, które pogarszają płynność finansową. Niestety dokapitalizowanie co prawda poprawia płynność, natomiast nie wpływa na straty w działalności. Spowodowanie równoważącego się wyniku finansowego wymaga innych działań tzn. przy ustalonym przychodzie minimalizowania kosztów lub przy ustalonych kosztach maksymalizowanie przychodów.

Szpital Powiatowy im. J. Pawła II w Bartoszycach powołany jest do świadczenia opieki zdrowotnej na terenie powiatu bartoszyckiego. W realizacji zadania publicznego polegającego na świadczeniu opieki zdrowotnej szpital obowiązuje racjonalne zarządzanie ekonomiczno-finansowe, co oznacza utrzymywanie co najmniej minimalnie pozytywnego wyniku finansowego oraz zabezpieczanie płynności finansowej.

Opracowanie merytoryczne:

Gnes Arkadiusz – Skarbnik Powiatu

Ploch Katarzyna – Główny Księgowy